

Checkliste für Beratungsleistungen

- Schwerpunktthemen
- In Kooperation mit Steuer- und Rechtsanwalt

Marketing <ul style="list-style-type: none"> ○ Analyse des Absatzmarktes und der Wettbewerbssituation ○ Marktsegmentierung Positionierung und Zielgruppendefinition ○ Entwicklung neuer Marketing- und Vertriebskonzeptionen ○ Erschließung neuer Absatzmärkte in der BRD und Ost-BRD 	Produktentwicklung <ul style="list-style-type: none"> ○ Analyse des innovativen und fertigungstechnischen know-hows ○ Analyse freier Produktionskapazitäten und finanzieller Reserven ○ Entwicklung neuer Produkte und Diversifikationsstrategien ○ Wirtschaftlichkeitsanalyse durch ROI-Rechnung 	Organisation <ul style="list-style-type: none"> ○ Entwicklung von Führungsmodellen und Organisationsplänen ○ Vorbereitung zur Zertifizierung in ISO 9000 u.a. ○ EDV-Beratung incl. Auswahl geeigneter EDV-Hard- und Software ○ Ausbau Berichtswesen zu einem Führungs- und Kontrollinstrument 	Standortfragen <ul style="list-style-type: none"> ○ Existenzgründung ○ Unternehmensplanung ○ Standortanalyse ○ Unternehmensanalyse ○ Produktionsauslagerung ○ Kooperationsberatung ○ Optimale Betriebsgröße ○ Unternehmensverkauf
Marketing-Mix <ul style="list-style-type: none"> ○ Optimierung der angebotenen Produkte und Dienstleistungen ○ Festlegung von Preislage, Preisstrategie, Mengensstaffeln und Bonissystemen ○ Auswahl der optimalen Vertriebswege im In- und Ausland ○ Auswahl und Planung von PR-, Werbe- und Verkaufsförderungsaktionen Homepage erstellen 	Fertigungsdisposition <ul style="list-style-type: none"> ○ Auftragsdisposition Kapazitätsterminierung Maschinenbelegungspläne ○ Stücklistenorganisation, Normierung, Verschlüsselung, Stücklistenauflösung ○ Arbeitsvorbereitung, Entwicklung von Lohn- und Materialentnahmescheinen ○ Fertigungsüberwachung, Terminkontrolle und Abweichungsanalyse 	Kapital <ul style="list-style-type: none"> ○ Erstellen von Bilanzanalysen, Bilanzkennziffern und Betriebsvergleichen ○ Kurz-, mittel- und langfristige Finanzplanung ○ Liquiditätsplanung und -sicherung ○ Finanzkonsolidierung, Alternative Finanzierungsmöglichkeiten. 	Finanzen <ul style="list-style-type: none"> ○ Versicherungsanalyse ○ Kreditprüfung ○ Finanzierungsberatung ○ Bankverhandlungen ○ Öffentliche Mittel ○ Leasing ○ Investitionsplanung ○ Wertanalyse
Vertrieb <ul style="list-style-type: none"> ○ Vertriebs- / Außendienstorganisation und Festlegung der Vertriebswege ○ Entwicklung von Provisions- und Verkaufsanreizsystemen ○ Auswahl, Schulung und Motivation von Außendienstmitarbeitern ○ Außendienststeuerung / -kontrolle durch ein effizientes Berichtswesen 	Lagerwirtschaft <ul style="list-style-type: none"> ○ Organisation der Baugruppen, Teile- und Werkstofflager ○ Lagerdisposition und Optimierung mit neuen Verfahrenstechniken ○ Beschaffungsanalyse und Auswahl leistungsfähiger Lieferanten. ○ Optimierung der Bestellgrößen und Bestellüberwachung 	Finanzbuchhaltung <ul style="list-style-type: none"> ○ Liquiditätserhöhung durch Beschleunigung der Rechnungsstellung ○ Zahlungseingangsüberwachung und Organisation des Mahnwesens ○ Optimale Ausschöpfung von Skontiermöglichkeiten etc. ○ Entwicklung einer kurzfristigen Erfolgsrechnung als Kontrollinstrument 	Personalbereich <ul style="list-style-type: none"> ○ Personalplanung ○ Personalgewinnung ○ Personalschulung ○ Mitarbeitermotivation ○ Kreativitätstraining ○ Konfliktlösungstechniken ○ Führungstechniken ○ Zeitmanagement
Warenauslieferung <ul style="list-style-type: none"> ○ Organisation des Fertigwarenlagers incl. Kommissionierung etc. ○ Optimierung der Verpackungseinheiten, -formen und -materialien ○ Auswahl der optimalen Ausliefer- und Versandwege im In- und Ausland ○ Organisation des Fuhrparks, Logistik und Tourenoptimierung 	Lohnbereich <ul style="list-style-type: none"> ○ Lohnkostenanalyse, Erstellen von Zeit- und Akkord-Studien. ○ Entwicklung Leistungslohnsysteme. Stück-, Zeit- oder Prämienlohn. ○ Entwicklung von Leistungskontrollsystemen. ○ Aufbau entsprechender Brutto- und Nettolohnabrechnungssysteme 	Betriebsbuchhaltung <ul style="list-style-type: none"> ○ Betriebsabrechnung Entwicklung eines BAB und div. Auswertungen ○ Vor- und Nachkalkulation Ermittlung von Preisuntergrenzen ○ Einführung von Planungs- und Deckungsbeitragsrechnung. ○ Plankontrollinstrumente Kostenanalyse / -kontrolle Abweichungsanalyse 	Sonderleistungen <ul style="list-style-type: none"> ○ Marktforschung ○ Netzplan-, Arbeitstechnik * mit Anwalt / Steuerberater ○ Erb-/Nachfolgeregelung* ○ Haftungsfragen* ○ Optimale Rechtsform* ○ Unternehmensbewertung* ○ Sanierungskonzepte* ○ Unternehmensauflösung*